



**Fundusze
Europejskie**
Wiedza Edukacja Rozwój

Unia Europejska
Europejski Fundusz Społeczny



Program rozwoju kompetencji kierunku Transport na Wydziale Maszyn Roboczych i Transportu Politechniki Poznańskiej

Zad. 7: Zajęcia cykliczne realizowane wspólnie z pracodawcami,
praktykami i ekspertami

Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach
Priorytetu III. Szkolnictwo wyższe dla gospodarki i rozwoju,
Działania 3.1 Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

SYLWETKA PROWADZĄCEGO:

- **ABSOLWENT WMRIŁ – TRANSPORT / LOGISTYKA TRANSPORTU; SOCRATES ERASMUS – FINLAND**
- **CERTYFIKAT KOMPETENCJI ZAWODOWYCH**
- **LOAD AND CARGO SECURING**
- **DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE**
- **UDZIAŁ W NAJWIĘKSZYCH PROJEKTACH**
- **10 LAT W PROJECT CARGO**

PLAN WYKŁADÓW I WARSZTATÓW

A. Wykład: „Podstawowe przepisy i zadania przy organizacji przejazdów ponadgabarytowych”

B. Warsztat: „Organizacja przejazdu ponadgabarytowego – zadanie praktyczne”

C. Wykład: „Odpowiedzialność i stres przy wykonywaniu transportów ponadgabarytowych”

D. Warsztat: „Konsekwencje braku odpowiedzialności i łamania przepisów na przykładach zrealizowanych transportów ponadgabarytowych”

E. Wykład: „Istotny czynnik ludzki – kształcenie i dobór kierowców”



PLAN WYKŁADÓW I WARSZTATÓW

F. Warsztat: „Wybór kierowcy do realizacji transportów ponadgabarytowych”

G. Warsztat: „Optymalizacja i wybór odpowiedniego sprzętu specjalistycznego”


I. Warsztat: „Przygotowanie, wybór i zabezpieczenie trasy przejazdu”

J. Warsztat: „Ustalenie oraz pełna weryfikacja warunków przejazdu”

K. Wykład: „Odpowiedzialność innych służb i specjalistów w transporcie ponadgabarytowym”

CELE WYKŁADÓW I WARSZTATÓW:

- **POSZERZONA WIEDZA TEORETYCZNA NA TEMAT TRUDNYCH I ODPOWIEDZIALNYCH PROJEKTACH TYPU PROJECT CARGO**
- **PRZYBLIŻENIE SPECYFIKI PRACY W TRANSPORCIE PONADGABARYTOWYM**
- **ĆWICZENIA PRAKTYCZNE**
- **ANALIZA CIEKAWYCH PRZYPADKÓW**
- **CENNE WSKAZÓWKI**
- **PRZYDATNE INFORMACJE**
- **PRACA Z CIEKAWĄ GRUPĄ OSÓB ;)**

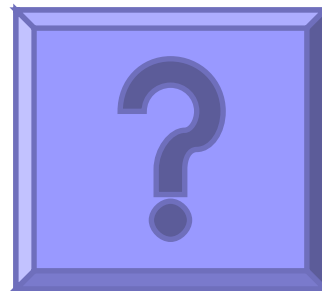


**Podstawowe przepisy i
zadania przy organizacji
przejazdów
ponadgabarytowych**

10.03.2018 - 11.03.2018

TRANSPORT PONADGABARYTOWY CZY PONADNORMATYWNY CZY SPECJALISTYCZNY

JAKA JEST RÓŻNICA



WPROWADZENIE DO POJĘĆ TEMATYCZNYCH

DEFINICJE LOGISTYKI:

- **LOGISTYKA – jest procesem strategicznego zarządzania przepływem towaru i związanych z tym informacji od źródła do konsumpcji.**

(Definicja logistyki wg I Światowej Konferencji Logistyki , grudzień 1996r.)

- **Przez LOGISTYKĘ rozumie się szczegółowe planowanie tych działań w organizacji, które wiążą się ze zmianami w rozmieszczeniu zasobów.**

(A. Koźmiński (red.), W. Piotrowski, „Zarządzanie. Teoria i praktyka”, PWN, Warszawa 1995, str. 212.)

- **LOGISTYKA - proces planowania, realizowania i kontrolowania sprawnego i efektywnego ekonomicznie przepływu surowców, materiałów, wyrobów gotowych oraz odpowiedniej informacji z punktu pochodzenia do punktu konsumpcji w celu zaspokojenia wymagań klienta.**

(Definicja *Council of Logistics Management (1992)* za *Coyle J. J., Bardi E. J., Langrey Jr. J. C.*: Zarządzanie Logistyczne. Warszawa: Polskie Wydawnictwo Ekonomiczne, 2002, s. 51-52.)

DEFINICJE SPEDYCJI i TRANSPORTU:

- **SPEDYCJA – jest to usługa, polegająca na zorganizowaniu przemieszczenia ładunku przy wykorzystaniu odpowiednio dobranych dróg, środków i sposobów transportu, w wyniku czego następuje dostarczenie towaru od nadawcy do odbiorcy.**

(J. Neider, „Transport międzynarodowy”, PWE, Warszawa 2012, str. 246)

- **TRANSPORT** - (łac. transportare – przenieść, przewieźć) – przemieszczanie ludzi, ładunków (przedmiot transportu) w przestrzeni przy wykorzystaniu odpowiednich środków (środków transportu).

(źródło: <http://pl.wikipedia.org/wiki/Transport>)

- **TRANSPORT TOWAROWY** – jest to świadczenie usług polegających na przemieszczeniu ładunków oraz usług dodatkowych bezpośrednio z tym związanych.

(J. Neider, „Transport międzynarodowy”, PWE, Warszawa 2012, str. 11)

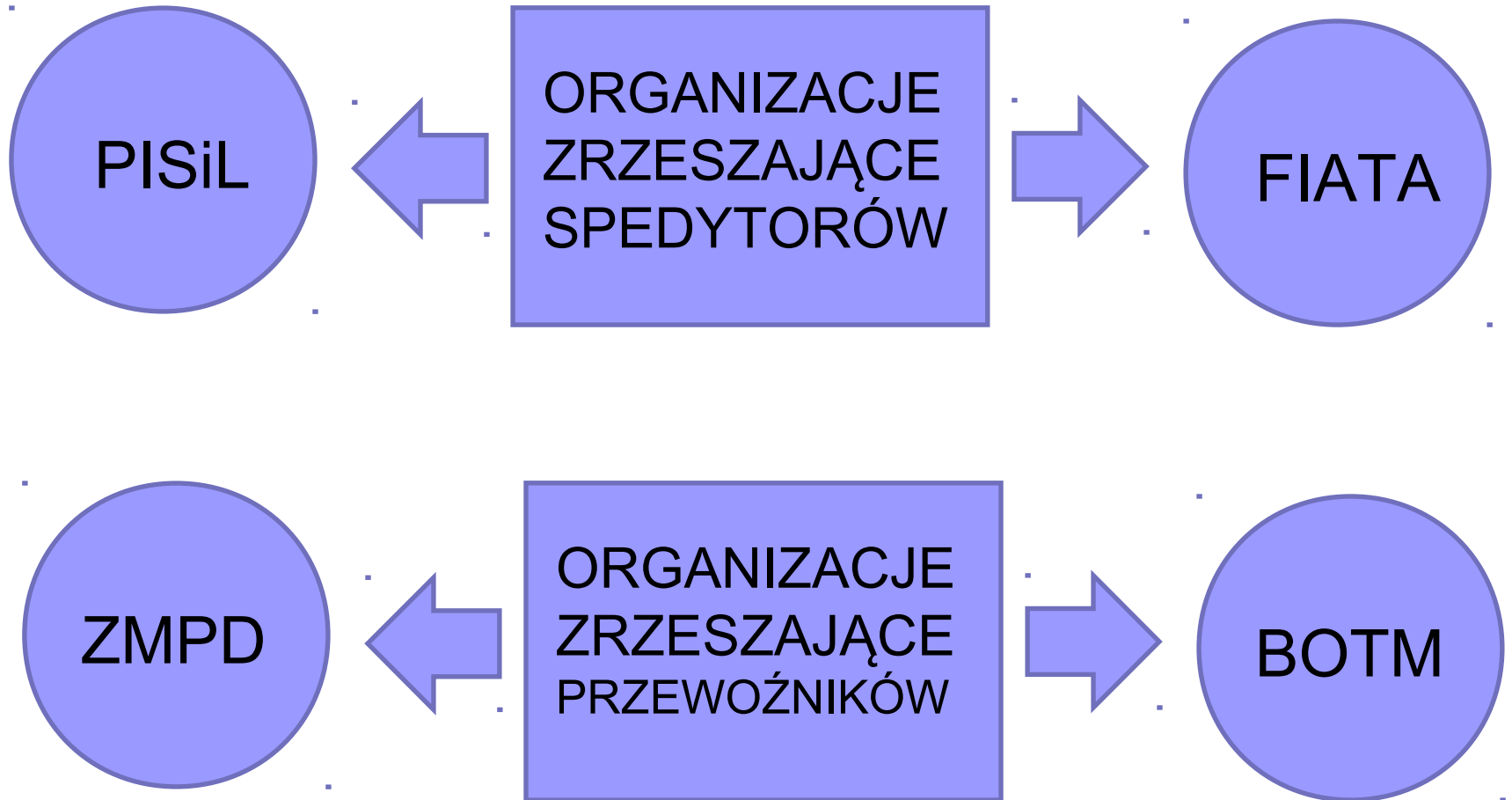
„35a) pojazd nienormalny — pojazd lub zespół pojazdów, którego naciski osi wraz z ładunkiem lub bez ładunku są większe od dopuszczalnych, przewidzianych dla danej drogi w przepisach o drogach publicznych, lub którego wymiary lub rzeczywista masa całkowita wraz z ładunkiem lub bez niego są większe od dopuszczalnych, przewidzianych w przepisach niniejszej ustawy;

35b) ładunek niepodzielny — ładunek, który bez niewspółmiernie wysokich kosztów lub ryzyka powstania szkody nie może być podzielony na dwa lub więcej mniejszych ładunków;

35c) pilot — osobę odpowiedzialną za zapewnienie bezpieczeństwa ruchu drogowego oraz minimalizację utrudnień w ruchu drogowym w czasie przejazdu pojazdu;”,

- 1) pilotowanie – zespół czynności wykonywanych na drodze przez pilota korzystającego z pojazdu wykonującego pilotowanie, które mają na celu zapewnienie bezpieczeństwa ruchu drogowego podczas przejazdu pojazdu;
- 2) pojazd wykonujący pilotowanie – odpowiednio wyposażony i oznakowany pojazd samochodowy, przy którego użyciu pilot zabezpiecza przejazd pojazdu nienormalnego lub kolumny pojazdów nienormalnych.

ORGANIZACJE





GŁÓWNE REGULACJE PRAWNE DOTYCZĄCE TRANSPORTU I SPEDYCJI


- **KODEKS CYWILNY – UMOWA SPEDYCJI**
- **OGÓLNE WARUNKI SPEDYCYJNE – OWS**
- **Ustawa o transporcie drogowym z 6 września 2001 roku wraz z nowelizacjami**
- **Konwencja CMR**
- **Konwencja AETR**
- **Kodeks drogowy**

Akty prawne regulujące zasady przejazdów pojazdów nienormatywnych od 19 października 2012 r.:

- 1. Ustawa z dnia 18 sierpnia 2011 r. o zmianie ustawy - Prawo o ruchu drogowym oraz niektórych innych ustaw (Dz. U. Nr 222, poz. 1321)**
- 2. Ustawa z dnia 21 marca 1985 r. o drogach publicznych (Dz. U. z 2004 r. Nr 204, poz. 2086); link do zakładki na stronie z ustawa o drogach publicznych**
- 3. Rozporządzenie Ministra Infrastruktury z dnia 31 grudnia 2002 r. w sprawie warunków technicznych pojazdów oraz zakresu ich niezbędnego wyposażenia (Dz. U. z 2003 r. Nr 32, poz. 262 ze zm.)**
- 4. Rozporządzenie Ministra Transportu, Budownictwa i Gospodarki Morskiej z dnia 22 Czerwca 2012 r. w sprawie zezwoleń na przejazd pojazdów nienormatywnych (Dz.U. z 2012 r., poz. 764)**

Akty prawne regulujące zasady przejazdów pojazdów nienormatywnych od 19 października 2012 r. c.d.:

- 5. Rozporządzenie Ministra Transportu, Budownictwa i Gospodarki Morskiej z dnia 28 marca 2012 r. w sprawie wysokości opłat za wydanie zezwolenia na przejazd pojazdu nienormatywnego (Dz. U. z 2012 r., poz. 366) - zobacz**
- 6. Rozporządzenie Ministra Transportu, Budownictwa i Gospodarki Morskiej z dnia 23 maja 2012 r. w sprawie pilotowania pojazdów nienormatywnych (Dz. U. z 2012 r., poz. 629) - zobacz**
- 7. Rozporządzenie Ministra Spraw Wewnętrznych i Administracji z dnia 30 grudnia 2002 r. w sprawie kontroli ruchu drogowego (Dz. U. z 2003 r. Nr 14, poz. 144 ze zm.);**
- 8. Ustawa z dnia 6 września 2001 r. o transporcie drogowym (Dz. U. 2004 r. Nr 204 poz. 2088)**



Organizacja przejazdu ponadgabarytowego – zadanie praktyczne

10.03.2018 - 11.03.2018



CO?

GDZIE?

KIEDY?

WYMIARY?

TRASA?

ILOŚĆ?

JAKI SPRZĘT?

OFERTA OPRACOWANA?

WYMOGI DODATKOWE...?

PRZYGOTOWANIE DO REALIZACJI...!!!



Odpowiedzialność i stres przy wykonywaniu transportów ponadgabarytowych

10.03.2018 - 11.03.2018



ODPOWIEDZIALNE PODEJŚCIE KLUCZEM DO BEZPIECZNEJ REALIZACJI TRANSPORTU

- **USTAWY I PRZEPISY**
- **REALIZACJA WYMAGANYCH CZYNNOŚCI
DODATKOWYCH**
- **SKUTECZNE WYZNACZENIE TRASY**
- **OBJAZD TRASY PRZED I PO...**
- **ODPOWIEDNIA ILOŚĆ PILOTÓW
ZABEZPIECZAJĄCYCH TRANSPORT**
- **WYKWALIFIKOWANA KADRA**



JAKOŚĆ W TRANSPORCIE (!)

- **BEZPIECZEŃSTWO ŁADUNKU**
- **TERMINOWOŚĆ**
- **SZYBKOŚĆ DOSTAWY**
- **CZĘSTOTLIWOŚĆ I REGULARNOŚĆ**
- **KONSEKWENCJE, WYPADKI, KARY**
- **ŁAŃCUCH POWIĄZANYCH NACZYŃ**

OBOWIĄZKI NADAWCY


- ❖ **ODPOWIEDNI ŁADUNEK?**
- ❖ **POPRAWNIE WYPISANY LIST PRZEWOZOWY?**
- ❖ **DOKŁADNY TERMIN?**
- ❖ **KOMPLETNY ŁADUNEK?**
- ❖ **OPAKOWANY I ZABEZPIECZONY ŁADUNEK?**
- ❖ **ZAŁADUNEK NA AUTO?**
- ❖ **MIEJSCE NA ODPOCZYNEK DLA KIEROWCY?**
- ❖ **UDROŹNIONY WYJAZD Z ZAKŁADU?**
- ❖ **BEZPIECZNY WJAZD NA AUTOSTRADE?**

OBOWIĄZKI PRZEWOŹNIKA

- ❖ **ODPOWIEDNIA NACZEPA?**
- ❖ **POPRAWNIE POLICZONA OFERTA?**
- ❖ **ZAŁATWIENIE ZEZWOLEŃ?**
- ❖ **ZABEZPIECZENIE OBSŁUGI PILOTAŻU?**
- ❖ **ZAMÓWIENIE PILOTAŻU POLICYJNEGO?**
- ❖ **JAZDA ZGODNIE Z WARUNKAMI PRZEJAZDU?**
- ❖ **POWIADOMIENIE ODPOWIEDNICH SŁUŻB?**
- ❖ **ROZSĄDNY KIEROWCA?**
- ❖ **WYSTARCZAJĄCA ILOŚĆ ZESTAWÓW TRANS.?**
- ❖ **PODKŁADKI, PASY, ŁAŃCUCHY?**

OBOWIĄZKI ZLECAJĄCEGO PRZEWÓZ

- ❖ **POPRAWNE WYMIARY?**
- ❖ **DOKŁADNA ILOŚĆ ŁADUNKÓW?**
- ❖ **TRASA PRZEJAZDU?**
- ❖ **TERMIN PRZYBLIŻONY CZY DOKŁADNY?**
- ❖ **WYBÓR NACZEPY TRANSPORTOWEJ?**
- ❖ **ILOŚĆ POTRZEBNYCH ZEZWOLEŃ?**
- ❖ **KIEDY OSTATECZNA STAWKA ZA FRACHT?**
- ❖ **USTALENIA Z KIEROWCĄ?**
- ❖ **NOWY CZY STARY ZESTAW TRANSPORTOWY?**



**Konsekwencje braku
odpowiedzialności i łamania
przepisów na przykładach
zrealizowanych transportów
ponadgabarytowych**

10.03.2018 - 11.03.2018

PRZYKŁADOWE RODZAJE USZKODZEŃ:

- ???
- WGNIECENIA
- PRZEBARWIENIA
- ZABARWIENIA
- ZADRAPANIA
- PRZETARCIA
- ODPRYSKI
- RYSY
- PEKNIĘCIA
- DZIURY
- ZŁAMANIA



Istotny czynnik ludzki – kształcenie i dobór kierowców

10.03.2018 - 11.03.2018

MIEJSCA KSZTAŁCENIA I ZDOBYCIA DOŚWIADCZENIA

- **SZKOŁY NAUKI JAZDY**
- **FIRMY SPECJALISTYCZNE**
- **PLACE MANEWROWE**
- **PLACE SKŁADOWE DUŻYCH
PRZEDSIĘBIORSTW PRODUKCYJNYCH**
- **FIRMY ZAJMUJĄCE SIĘ TRANSPORTEM
PONADGABARYTOWYM**
- **INNE?**

KIEROWCA ZAWODOWY

- PRAWO JAZDY KAT. C+E
- ORZECZENIE LEKARSKIE
- ORZECZENIE PSYCHOLOGA
- ŚWIADECTWO KWALIFIKACJI ZAWODOWEJ
(uprawnia do zawodowego przewozu rzeczy;
jest ważne przez 5 lat)
- DODATKOWE KWALIFIKACJE ZAWODOWE:
 - ADR
 - HDS

METODY POZYSKIWANIA KIEROWCÓW

- **POLECENIE!!!**
- **OGŁOSZENIA PRACY W INTERNECIE**
- **PORTALE SPOŁECZNOŚCIOWE**
- **PRASA**
- **PORTALE BRANŻOWE**
- **URZĘDY PRACY**
- **AGENCJE POŚREDNICTWA PRACY**
- **INNE?**

ANALIZA SWOT

	POMOCNE w osiąganiu celów	SZKODLIWE w osiąganiu celów
WEWNĘTRZNE (cechy jednostki)	STRENGTHS (mocne strony)	WEAKNESSES (słabe strony)
ZEWNĘTRZNE (cechy otoczenia)	OPPORTUNITIES (możliwości)	THREATS (zagrożenia)



Wybór kierowcy do realizacji transportów ponadgabarytowych

10.03.2018 - 11.03.2018

JAKI KIEROWCA???

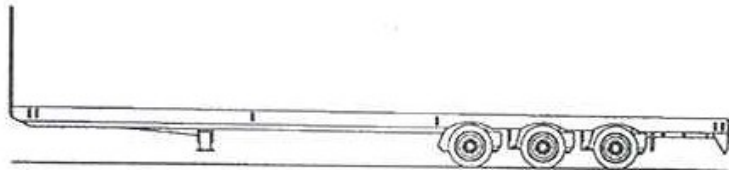
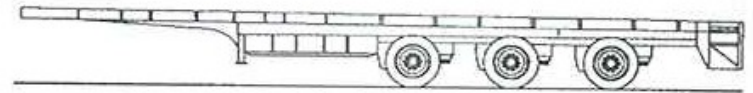
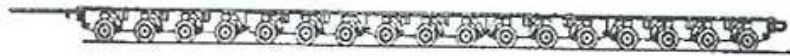
- DOŚWIADCZONY?
- MŁODY?
- Z JAKIMI UPRAWNIENIAMI?
- ZNAJĄCY PRZEPISY?
- ZNAJĄCY SIĘ NA FACHU?
- AMBITNY?
- NIEUSŁUCHANY?
- ZNAJĄCY NA MOCOWANIU ŁADUNKU?



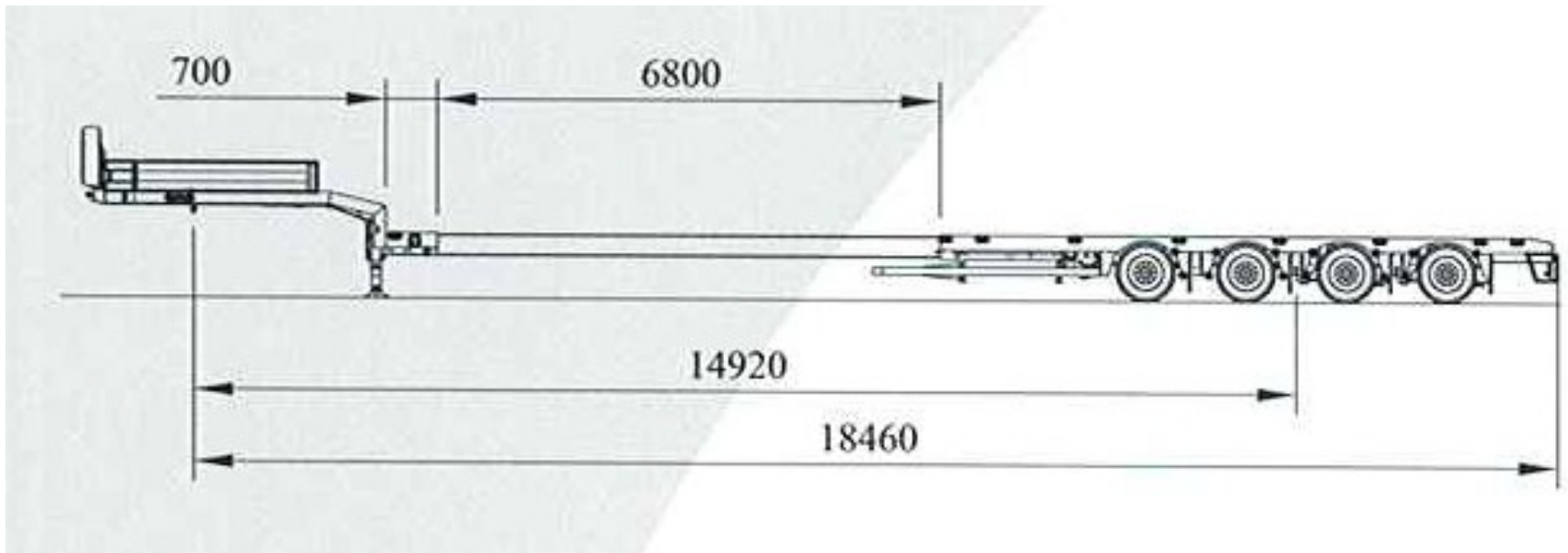
Optymalizacja i wybór odpowiedniego sprzętu specjalistycznego

10.03.2018 - 11.03.2018

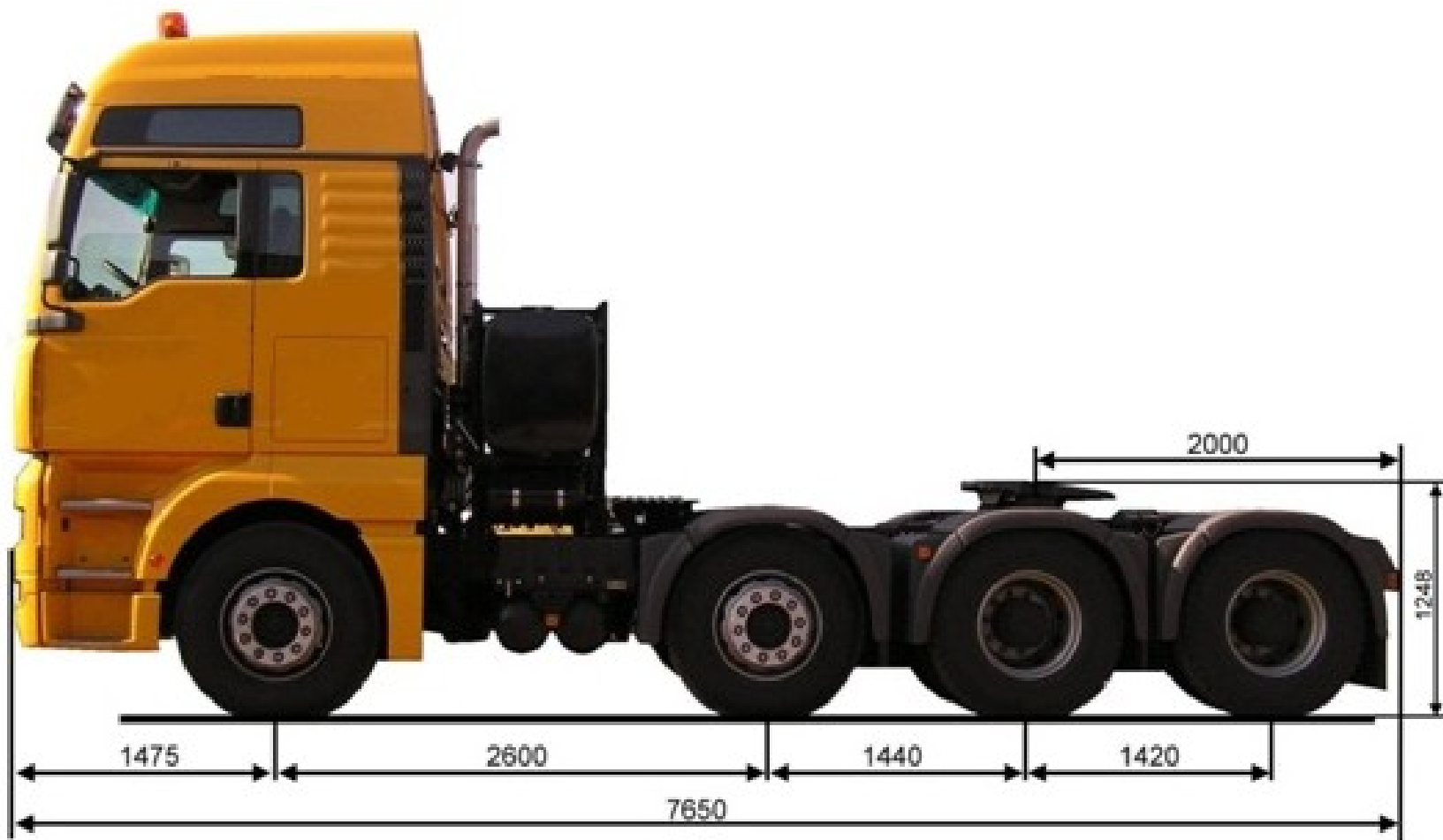
NACZEPY I CIĄGNIKI SPECJALISTYCZNE



PRZYKŁADOWE WYMIARY: NACZEPA SEMI – 4 OSIOWA



PRZYKŁADOWE WYMIARY: CIĄGNIK SIODŁOWY – 4 OSIOWY

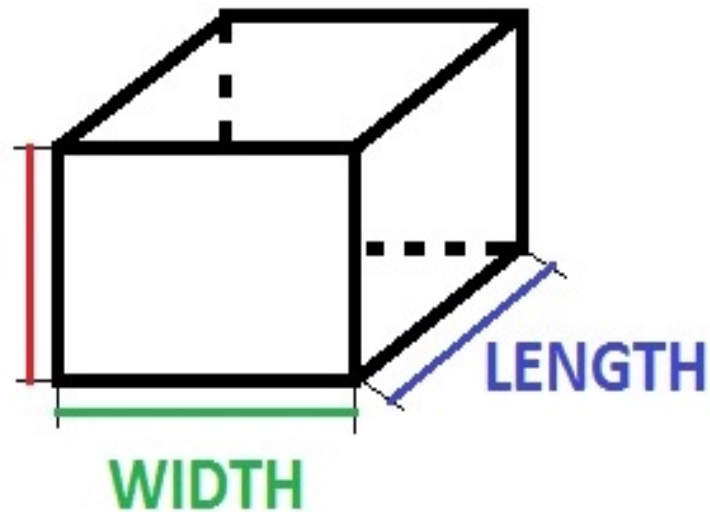


COMPLETE INQUIRY

$A \times B \times C$ [m]

WEIGHT [t]

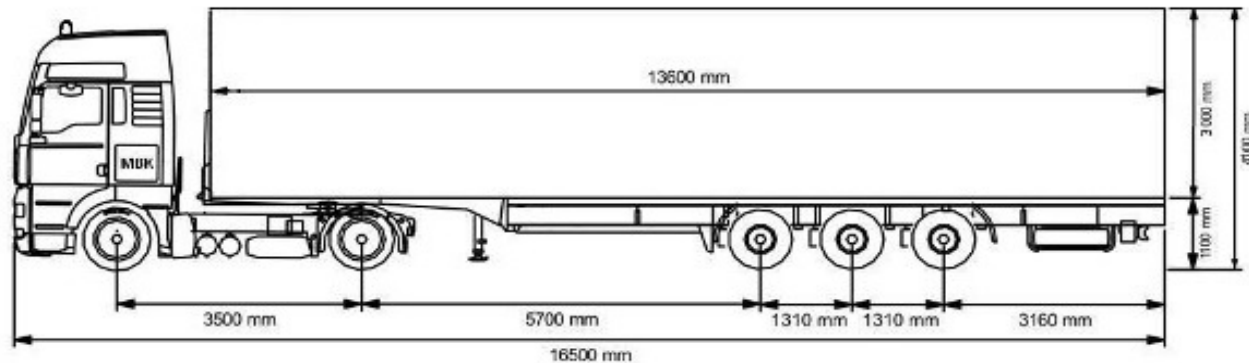
- $A = \text{LENGT}$
- $B = \text{WIDTH}$
- $C = \text{HEIGH}$
- $m = \text{meters}$
- $t = \text{tons}$



SPECIALIZED EQUIPMENT

- PLATFORMS – OPEN TRAILERS
- SEMI TRAILERS
- TIFBETT TRAILERS
- TELE TRAILERS
- VARIO TRAILERS
- MODULAR TRAILERS

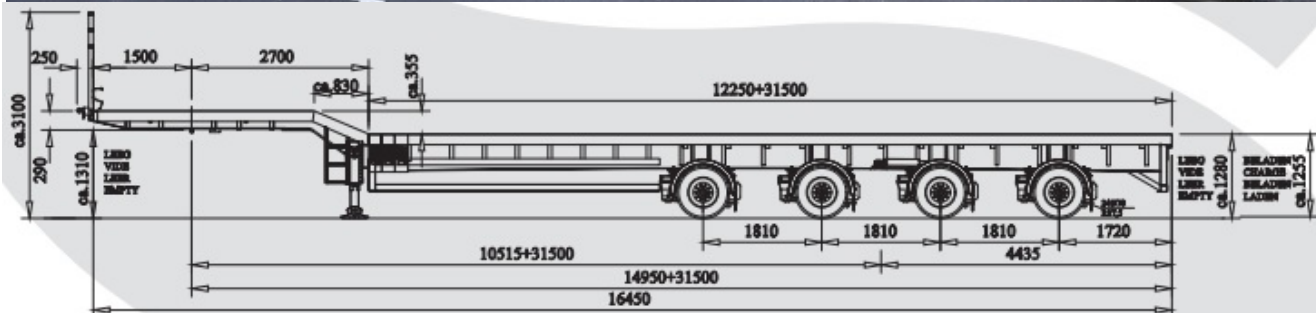
PLATFORMS – OPEN TRAILERS



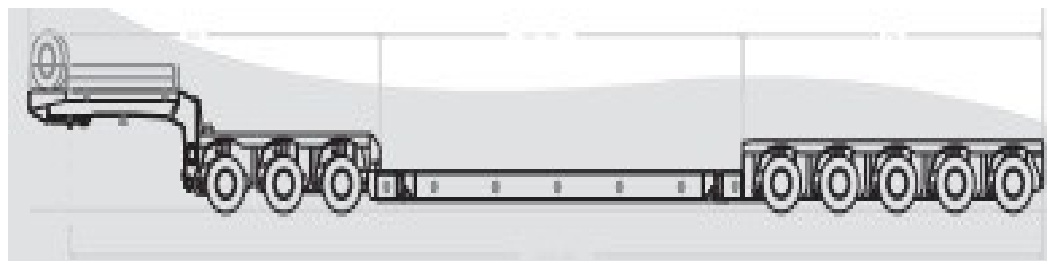
TIFBETT TRAILERS



TELE TRAILERS



VARIO TRAILERS



MODULAR TRAILERS



DIVISION OF OVERSIZED CARGOS

- STEEL CONSTRUCTIONS
- CONCRETE ELEMENTS
- TANKS
- PRODUCTIONS MACHINES
- CONSTRUCTION MACHINES
- ELEMENTS LAMINATED WOOD
- WIND TURBINES



Przygotowanie, wybór i zabezpieczenie trasy przejazdu

10.03.2018 - 11.03.2018

TRANSPORT PONADGABARYTOWY JAKIE UREGULOWANIA?

- **DOPUSZCZALNE NACISKI NA OSIE**
- **INFRASTRUKTURA DROGOWA**
- **LINIE ENERGETYCZNE**
- **MOSTY, WIADUKTY**
- **IŁOŚĆ TRUDNYCH ROND, SKRZYŻOWAŃ**
- **OBJAZD TRASY**
- **DEMONTAŻE I PONOWNE MONTAŻE**
- **KALKULACJA KOSZTÓW**
- **EKSPERTYZY MOSTOWE**



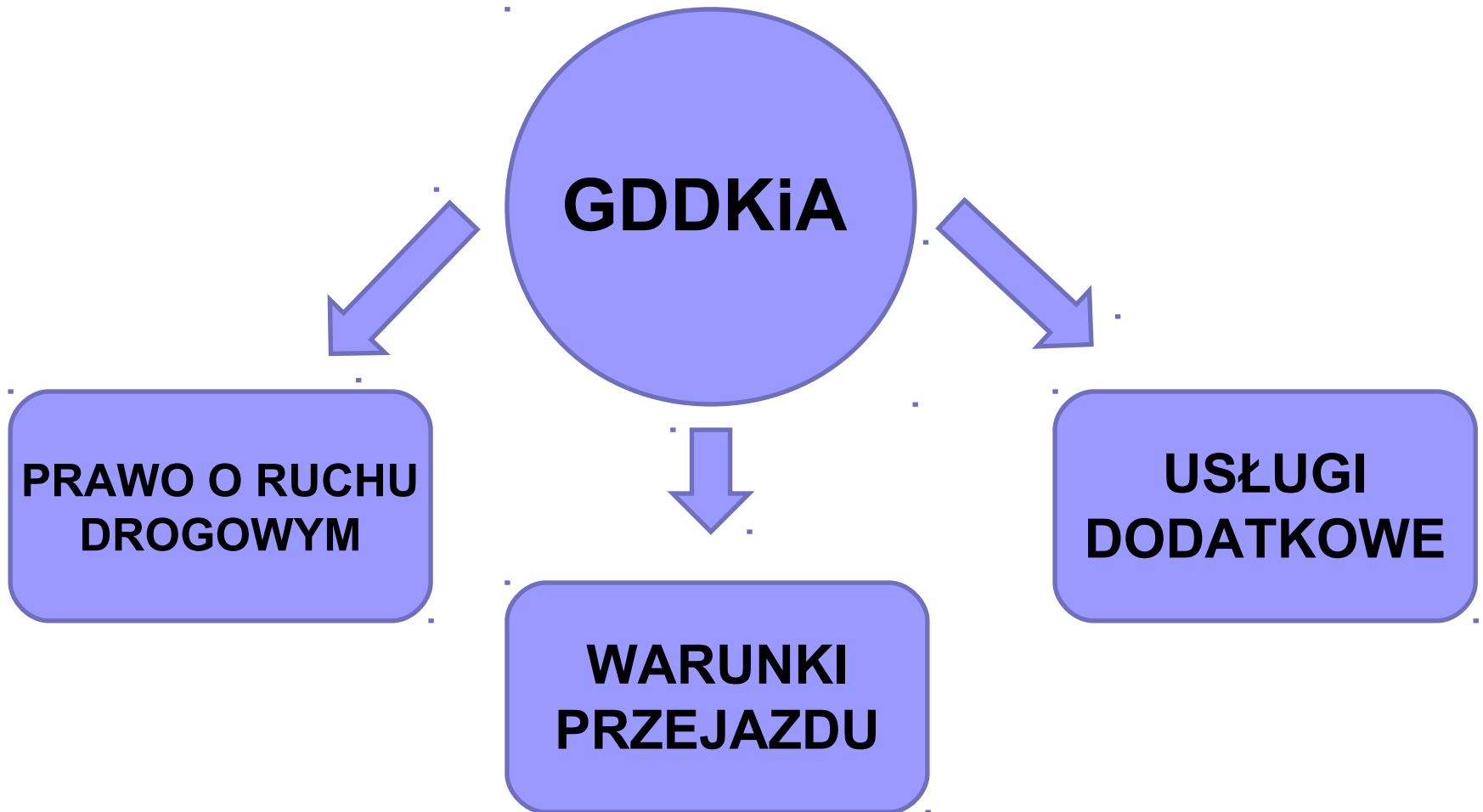
Ustalenie oraz pełna weryfikacja warunków przejazdu

10.03.2018 - 11.03.2018

WYPOSAŻENIE POJAZDU PILOTUJĄCEGO:

- Tablica oznakowania pojazdu wykonującego pilotowanie,
- dwa światła błyskowe - żółte,
- środki zapewniające bezpośrednią łączność radiową z pojazdami pilotowanymi,
- urządzenia nagłaśniające,
- dodatkowo pilot może posiadać światło barwy żółtej lub białej z napisem ?PILOT? barwy czarnej.

ZEZWOLENIA(!!!)





Odpowiedzialność innych służb i specjalistów w transporcie ponadgabarytowym

10.03.2018 - 11.03.2018

WAŻNE ROLE SŁUŻB W TRANSPORCIE PONADGABARYTOWYM

- **POLICJA**
- **ITD.**
- **STRAŻ POŻARNA**
- **WOJSKO**
- **STRAŻ GRANICZNA**
- **SŁUŻBA CELNA**

- **ISTOTNY URZĄD:**
 - **GDDKiA**
 - **VIATOLL**

SPEDYCJA W TRANSPORCIE PONADGABARYTOWYM?!

- SZANSE



- ZAGROŻENIA

- SŁABE I MOCNE STRONY



- BARIERY WEJŚCIA



SPEDYTOR


- **SPEDYTOR – to osoba, która zawodowo zajmuje się organizowaniem przemieszczania ładunków, świadcząc odpłatnie usługi spedycyjne w imieniu własnym albo w imieniu dającego zlecenie.**

(J. Neider, „Transport międzynarodowy”, PWE, Warszawa 2012, str. 246)

W języku angielskim spedycja to „freight forwarding”, a spedytor „freight forwarder”, natomiast w języku niemieckim spedycja to „Spedition”, a spedytor „Spediteur”.

ZADANIA SPEDYTORA (teoria wg książki Prof.zw.dr hab.Janusza Neidera „Transport międzynarodowy”, PWE, Warszawa, 2012):

- ❖ **Udzielanie zleceniodawcy porad i konsultacji co do warunków transportu zarówno przed zawarciem kontraktu handlowego, jak i w trakcie jego realizacji.**
- ❖ **Udzielanie porad jak przygotować towar wraz z dokumentacją do wysyłki**
- ❖ **Zawarcie korzystnych umów o przewóz, operacje przeładunkowe czy składowanie**
- ❖ **Koordinacja i synchronizacja realizacji wymienionych umów**
- ❖ **Odbiór przesyłki od zleceniodawcy/wskazanego miejsca**
- ❖ **Wysłanie przesyłki**

- 
- ❖ **Nadzór nad przebiegiem procesu transportowego i przekazywanie na ten temat informacji dla zleceniodawcy**
 - ❖ **Wykonanie czynności dodatkowych, np. zgłoszenie towaru do odprawy celnej, ubezpieczenie towaru, przeładunek, działania i operacje logistyczne**
 - ❖ **Włączenie małej przesyłki drobnicowej do przesyłki zbiorowej**
 - ❖ **Regulowanie należności z tytułu kosztów przewozu oraz innych czynności i usług zleconych do wykonania przez spedytora w związku z przemieszczeniem ładunku**
 - ❖ **Dochodzenie w imieniu klienta ewentualnych roszczeń wysuwanych w stosunku do wykonawców procesu transportowego**

ZADANIA SPEDYTORA

(przykład praktyczny)

- - wyznaczanie / optymalizacja tras przejazdów na terenie Europy;
- - zarządzanie kierowcami i taborem;
- - wnioskowanie o uzgodnienia, zezwolenia na transport, warunki przejazdu;
- - zlecanie usług transportowych i czynności pomocn. (demontaże, pilotaże itp.) podwykonawcom;
- - pozyskiwanie nowych klientów;
- - prowadzenie rozmów handlowych, negocjacje cen;
- - rozliczanie czasu pracy kierowców.

ŁATWE CZY TRUDNE PYTANIA???

- **CZY PORZĄDEK W DOKUMENTACH TRANSPORTOWYCH JEST POTRZEBNY?**
- **CZY KIEROWCA WIE GDZIE MA JECHAĆ?**
- **JAK MOŻNA ZABEZPIECZYĆ SIĘ PRZED KRADZIEŻĄ PALIWA? (CZY W OGÓLE MOŻNA?)**
- **JAK MOŻNA SPRAWDZIĆ REALNY CZAS POBYTU AUTA I KIEROWCY ZA GRANICĄ?**

CIEKAWOSTKI...

- **STATYSTYCZNIE SPEDYTOR WYPALA SIĘ W CZASIE 8-12 LAT PRACY ZAWODOWEJ**
- **RÓŻNICE W NAZWACH MIAST, KODÓW I INNYCH???**
- **KAŻDY KLIENT JEST INNY**
- **INDYWIDUALNOŚCI W TRANSPORCIE**
- **NIC NA SIŁĘ...**

LITERATURA

- Sikorski P.: Spedycja w praktyce – wiek XXI. Polskie Wydawnictwo Transportowe, Warszawa, 2006.
- Ciechan-Kujawa M.: Biznes plan. Standardy i praktyka. Wyd. Towarzystwo Naukowe Organizacji i Kierownictwa „Dom Organizatora”, Toruń, 2007.
- Kotler P.: Marketing od A do Z. Polskie Wydawnictwo Ekonomiczne, Warszawa, 2004.
- Neider J.: Transport międzynarodowy. Polskie Wydawnictwo Ekonomiczne, Warszawa, 2012.
- Rydzkowski W., Wojewódzka-Król K.: Transport. Wydawnictwo naukowe PWN, Warszawa, 2002. Razem z kolejnymi aktualizacjami.
- <http://www.stat.gov.pl> Główny Urząd Statystyczny
- <http://pl.wikipedia.org>
- <http://www.gddkia.gov.pl/>
- Ustawy
- Branżowe gazety



PYTANIA

???



Dziękuję za uwagę.

ADAM SZPALERSKI

TEL: 791-977-749

adam.szpalerski@ads-logistic.pl

adam.szpalerski@ads-logistic.com



**Fundusze
Europejskie**
Wiedza Edukacja Rozwój

Unia Europejska
Europejski Fundusz Społeczny



Program rozwoju kompetencji kierunku Transport na Wydziale Maszyn Roboczych i Transportu Politechniki Poznańskiej

Zad. 7: Zajęcia cykliczne realizowane wspólnie z pracodawcami,
praktykami i ekspertami

Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach
Priorytetu III. Szkolnictwo wyższe dla gospodarki i rozwoju,
Działania 3.1 Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój